



MANAJEMEN LAYANAN KHUSUS

Dr. Kusmintardjo, M.Pd
Imam Gunawan, S.Pd., M.Pd


Penerbit & Percetakan

ISBN 9789794959633



9 789794 959633

Anggota IKAPI No. 059/JTI/89

MANAJEMEN LAYANAN KHUSUS

MANAJEMEN LAYANAN KHUSUS

Penyusun

Dr. Kusmintardjo, M.Pd

Imam Gunawan, M.Pd

Editor

Desi Eri Kusumaningrum, S.Pd., M.Pd



Penerbit & Percetakan

Universitas Negeri Malang

Anggota IKAPI No. 059 / JTI / 89

Jl. Semarang 5 (Jl. Gombong 1) Malang, Kode Pos 65145

Kotak Pos 13, MLG /IKIP Telp. (0341) 562391, 551312

psw 453

Kusmintardjo & Gunawan, Imam.

Manajemen Layanan Khusus – Oleh: Kusmintardjo & Imam Gunawan
–Cet. I– Universitas Negeri Malang, 2017.

x,194 hlm; 15,5 x 23 cm

ISBN: 978.979.495.963.3

Manajemen Layanan Khusus

Penulis : Dr. Kusmintardjo, M.Pd
Imam Gunawan, M.Pd

Editor : Desi Eri Kusumaningrum, S.Pd., M.Pd

Layout : Nia Windyaningrum, S.Sn

-
- Hak cipta yang dilindungi:

Undang-undang pada : Pengarang

Hak Penerbitan pada : Universitas Negeri Malang

Dicetak oleh : Universitas Negeri Malang

Dilarang mengutip atau memperbanyak dalam bentuk apapun
tanpa izin tertulis dari Penerbit.

-
- **Universitas Negeri Malang**

Anggota IKAPI No. 059 / JTI / 89

Jl. Semarang 5 (Jl. Gombong 1) Malang, Kode Pos 65145

Kotak Pos 13, MLG /IKIP Telp. (0341) 562391, 551312 psw 453

-
- Cetakan I : 2017
-

KATA PENGANTAR

KETUA JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya yang dilimpahkan kepada Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, sehingga bisa menyelesaikan buku ini sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.

Bahan ajar ini merupakan proses dan hasil penulisan buku ajar Jurusan AP tahun 2017. Kegiatan ini dapat terealisasi berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, kami menyampaikan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, yang telah memberikan izin dan dukungan dana untuk pelaksanaan kegiatan.
2. Kolega dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang yang bekerja keras menyusun buku ini.
3. Tenaga Kependidikan Jurusan Administrasi Pendidikan dan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang yang mendukung pelaksanaan penulisan buku ini.

Kami menyadari bahwa masih banyak keterbatasan dalam penyusunan bahan ajar ini. Untuk itu, saran yang konstruktif sangat kami harapkan dari pembaca untuk penyempurnaan lebih lanjut. Akhir kata, mudah-mudahan bahan ajar ini dapat menjadi bacaan mahasiswa untuk meningkatkan mutu pembelajaran.

Malang, 20 Mei 2017

Ketua Jurusan Administrasi Pendidikan

Dr. H. Ahmad Yusuf Sobri, M.Pd

KATA PENGANTAR PENULIS

Segala puji penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat taufik dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan buku yang berjudul **Manajemen Layanan Khusus**. Layanan khusus yang diselenggarakan oleh sekolah bertujuan untuk membantu serta memudahkan peserta didik mengikuti kegiatan pembelajaran. Layanan khusus diselenggarakan berdasarkan kebutuhan khusus peserta didik di suatu sekolah. Sehingga antara sekolah satu dengan sekolah yang lain dapat saja berbeda dalam memberikan layanan khusus kepada peserta didik. Agar layanan khusus yang diberikan kepada siswa dapat terlaksana dengan baik, diperlukan manajemen layanan khusus yang andal.

Manajemen layanan khusus merupakan proses merencanakan, melaksanakan, mengorganisasikan, dan mengevaluasi penyelenggaraan layanan khusus kepada siswa. Manajemen layanan khusus di sekolah ditetapkan dan diorganisasikan untuk memudahkan atau memperlancar pembelajaran, serta dapat memenuhi kebutuhan khusus siswa di sekolah. Kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan di sekolah memiliki peran yang strategis dalam mengelola layanan khusus secara profesional dan andal. Pengelolaan layanan khusus yang andal akan mempengaruhi sekolah dalam mencapai tujuan pendidikan dan pembelajaran.

Manajemen layanan khusus yang mengacu pada proses manajemen untuk melengkapi usaha sekolah mencapai tujuan pendidikan (pembelajaran). Buku ini berisi sepuluh bab yang membahas tentang: (1) konsep dasar manajemen layanan khusus; (2) manajemen bimbingan dan konseling; (3) manajemen usaha kesehatan sekolah; (4) manajemen perpustakaan sekolah; (5) manajemen asrama sekolah; (6) manajemen kafetaria sekolah; (7) manajemen transportasi sekolah; (8) manajemen laboratorium sekolah; (9) manajemen koperasi sekolah; dan (10) manajemen ekstrakurikuler.

Akhirnya buku ini mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi pembaca dan memberi kontribusi konstruktif bagi perkembangan ilmu, khususnya dalam bidang manajemen pendidikan.

Malang, Juli 2017

Kusmintardjo
Imam Gunawan

DAFTAR ISI

Kata Pengantar Ketua Jurusan Administrasi Pendidikan	v
Kata Pengantar Penulis	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	ix
BAB I KONSEP DASAR MANAJEMEN LAYANAN KHUSUS ...	1
A. Pengertian Manajemen Layanan Khusus	3
B. Batasan Manajemen Layanan Khusus di Sekolah	5
C. Maksud Dan Tujuan Manajemen Layanan Khusus di Sekolah	7
BAB II MANAJEMEN BIMBINGAN DAN KONSELING	9
A. Konsep Dasar Bimbingan dan Penyuluhan	11
B. Peranan Kepala Sekolah dalam Penyelenggaraan Bimbingan dan Konseling	18
C. Peranan dan Fungsi Staf Sekolah Dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di Sekolah	25
D. Masalah-Masalah Administratif dalam Pelayanan Bimbingan dan Konseling di Sekolah	29
E. Sarana dan Prasarana Penunjang Layanan Bimbingan di Sekolah	34
F. Evaluasi Layanan Bimbingan di Sekolah	39
BAB III MANAJEMEN USAHA KESEHATAN SEKOLAH	43
A. Kesehatan Sebagai Tujuan Pendidikan	45
B. Masalah-Masalah Kesehatan yang Dihadapi Masyarakat	48
C. Perencanaan Program Kesehatan Sekolah	50
D. Pelaksana Program Kesehatan Sekolah dan Perannya	66
E. Evaluasi Program Usaha Kesehatan Sekolah	69
BAB IV MANAJEMEN PERPUSTAKAAN SEKOLAH	71
A. Konsep Dasar Perpustakaan	73
B. Fungsi Perpustakaan	75
C. Pengelolaan Perpustakaan Sekolah	79

D. Implementasi Layanan Perpustakaan pada Kegiatan Belajar Mengajar di Sekolah	84
E. Kepala Sekolah dan Layanan Perpustakaan Sekolah ..	89
BAB V MANAJEMEN ASRAMA SEKOLAH	93
A. Pengertian Asrama Sekolah (<i>Boarding School</i>)	95
B. Perkembangan Asrama dalam Sejarah Pendidikan ...	96
C. Hakikat dan Fungsi Kehidupan Asrama Sekolah	98
D. Tujuan Penyelenggaraan Asrama Sekolah	99
E. Pengelolaan dan Penyelenggaraan Asrama Sekolah ..	100
F. Organisasi Pengurusan Asrama	105
G. Aspek Pembiayaan Asrama Sekolah	108
H. Aspek Tata Tertib Asrama	109
I. Pengalaman Belajar Yang Perlu Dikembangkan di Asrama	111
BAB VI MANAJEMEN KAFETARIA SEKOLAH	113
A. Pengertian Kafetaria Sekolah	115
B. Tujuan dan Fungsi Kafetaria Sekolah	116
C. Prinsip-Prinsip Kafetaria Sekolah	118
D. Kafetaria dan Program Pendidikan di Sekolah	118
E. Manajemen Penyelenggaraan Kafetaria Sekolah	120
BAB VII MANAJEMEN TRANSPORTASI SEKOLAH	125
A. Pengertian Transportasi Sekolah	127
B. Tujuan Transportasi Sekolah	128
C. Masalah-Masalah Layanan Transportasi Sekolah	129
D. Pengelolaan Pelayanan Transportasi Sekolah	134
BAB VIII MANAJEMEN LABORATORIUM SEKOLAH	149
A. Pengertian Laboratorium Sekolah	151
B. Tujuan dan Fungsi Laboratorium Sekolah	152
C. Pengelolaan Laboratorium Sekolah	153
BAB IX MANAJEMEN KOPERASI SEKOLAH	167
A. Pengertian Koperasi Sekolah	169
B. Tujuan dan Fungsi Koperasi Sekolah	170
C. Pengelolaan Koperasi Sekolah	171

BAB X MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER	179
A. Pengertian Ekstrakurikuler	181
B. Tujuan Dan Fungsi Kegiatan Ekstrakurikuler	182
C. Jenis-Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler	184
D. Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler	187
 Riwayat Penulis	 193

DAFTAR TABEL

7.1 Item Evaluasi Layanan Transportasi Sekolah	146
8.1 Klasifikasi Bahan Mudah Terbakar	160
8.2 Jenis Alat Pemadam Kebakaran	161
9.1 Contoh Program Kerja Koperasi Sekolah	177

DAFTAR GAMBAR

2.1 Contoh Minimal Ruang Bimbingan dan Konseling	35
2.2 Contoh Penataan Ruang Kerja Profesi Bimbingan dan Konseling	36
2.3 Contoh Penataan Ruang Kerja Profesi Bimbingan dan Konseling	37
6.1 Contoh Struktur Organisasi Kafetaria Sekolah	123
7.1 Contoh Struktur Organisasi Transportasi Sekolah	138
8.1 Contoh Struktur Organisasi Laboratorium Sekolah	162
9.1 Contoh Struktur Organisasi Koperasi Sekolah	174
10.1 Contoh Struktur Organisasi Ekstrakurikuler Sekolah ..	190

DAFTAR RUJUKAN

- Al-Ansari, A., Al-Harbi, F., AbdelAziz, W., AbdelSalam, M., Tantawi, M. M. E., dan ElRefae, I. 2016. Factors Affecting Student Participation in Extra-curricular Activities: A Comparison between Two Middle Eastern Dental Schools. *The Saudi Dental Journal*, 28: 36-43. <http://dx.doi.org/10.1016/j.sdentj.2015.05.004>.
- Ali, M. 2010. *Manajemen Laboratorium*. Makalah disajikan dalam Pelatihan Pengelolaan Laboratorium Komputer di SMPN 1 Bantul Yogyakarta, (Online), (<http://elektro.uny.ac.id>), diakses 2 Mei 2016.
- American Council on Education. 2014. *2014 Annual Report*. Minnesota: American Council on Education.
- Amirin, T. M. 2010. *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: UNY Press.
- Ardiyani, V., Wahyuni, S., dan Sukidin. 2013. *Pemberdayaan Koperasi Sekolah Ditinjau dari Perspektif Manajemen Koperasi di Koprasi Siswa SMK Negeri 6 Jember Tahun 2012/2013*, (Online), (<http://repository.unej.ac.id/bitstream/handle/123456789/62997/Vivin%20Ardiyani.pdf?sequence=1>), diakses 2 Juli 2016.
- Atkinson, M. 1989. *The Educators Encyclopedia*. Englewowod Cliffs, New York: Prentice Hall, Inc.
- Atkinson, M. 1990. *Pupil Personal Service*. Englewowod Cliffs, New York: Prentice Hall, Inc.
- Bafadal, I. 2008. *Pengelolaan Perpustakaan Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Bokko, A. L. I., Polinggapo, M., dan Arwildayanto. 2016. *Pengelolaan Layanan Khusus sebagai Sumber Pembelajaran di SMK Negeri 1 Gorontalo*, (Online), (<http://kim.ung.ac.id/index.php/KIMFIP/article/viewFile/3838/3814>), diakses 2 Desember 2016.
- Devies, R. A. 1989. *The School Library Media Program*. New York: R. R. Browker.
- Depdiknas. 2003. *Standar Minimal Laboratorium Pendidikan Teknologi dan Kejuruan*. Jakarta: Depdiknas.
- Direktorat Tenaga Kependidikan. 2007. *Manajemen Layanan Khusus Sekolah*. Jakarta: Direktorat Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan Departemen Pendidikan Nasional, Australia Indonesia Partnership.
- Fitroh, U., dan Niswah, F. 2016. Efektivitas Pelayanan Angkutan Bus Sekolah Gratis oleh Dinas Perhubungan Komunikasi dan Informatika Kota Blitar. *Publika*, 4(2): 1-10.

- Good, C. V. 1959. *Dictionary of Education*. New York: McGraw Hill Book Company, Inc.
- Harnby, A. S. 2000. *Oxford Advanced Learner's Dictionary of Current English*. Oxford: Oxford University Press.
- Hatch, T. A. 1987. *Professional Challenges in School Counseling: Organizational, Institutional and Political*, San Diego, San Diego State University, (Online), (<http://files.eric.ed.gov/fulltext/EJ894793.pdf>), diakses 2 Maret 2015.
- Hidayah, N. 2015. *Manajemen Layanan Khusus Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 40 Surabaya*. Tesis tidak diterbitkan. Surabaya: Universitas Negeri Surabaya.
- Hudiyanto. 2002. *Sistem Koperasi Ideologi dan Pengelolaan*. Yogyakarta: UII Pres.
- Isnawati. 2014. Manajemen Ekstrakurikuler Pramuka dan Gulat untuk Pengembangan Diri Peserta Didik. *Manajemen Pendidikan*, 24(4): 294-299.
- Istiroah, N. 2015. *Manajemen Peserta Didik di Sekolah Menengah Atas Patria Bantul*. Tesis tidak diterbitkan. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.
- Jones, A. J., Steffle, B., dan Stewart, N. R. 1970. *Principles of Guidance*. Tokyo: Kogakusha Company, McGraw-Hill.
- Jones, A. J. 1997. *Principles of Guidance*. New York: McGraw-Hill Companies.
- Jones, J. J. 1987. *Secondary School Administration*. New York: McGraw Hill Book Company.
- Khairunnisa, S. 2014. *Peran Koperasi Sekolah dalam Menumbuhkan Karakter Wirausahawan pada Siswa di SMKN 1 Kota Tangerang*. Tesis tidak diterbitkan. Jakarta: Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.
- Kurniawan, F., dan Karyono, T. H. 2016. *Ekstra Kurikuler Sebagai Wahana Pembentukan Karakter Siswa di Lingkungan Pendidikan Sekolah*, (Online), ([http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/132313281/semornas%20fik%20uny%20\(Faidillah%201\).pdf](http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/132313281/semornas%20fik%20uny%20(Faidillah%201).pdf)), diakses 7 Juli 2016.
- Kusmintardjo. 1992. *Pengelolaan Layanan Khusus di Sekolah (Jilid 1)*. Malang: OPF IKIP Malang.
- Kusmintardjo. 1993. *Pengelolaan Layanan Khusus di Sekolah (Jilid 2)*. Malang: OPF IKIP Malang.
- Lasa, H. S. 2007. *Manajemen Perpustakaan Sekolah*. Yogyakarta: Pinus Book Publisher.
- Lewis, J. 1974. *School Management by Objectives*. New York: Parker Pub. Co.

Miller, K. E., Melnick, M. J., Barnes, G. M., Farrell, M. P., Sabo, D. 2005. Untangling the Links among Athletic Involvement, Gender, Race, and Adolescent Academic Outcomes. *Sport Journal*, 22(2): 178-193.

Moeksam, M. 1989. *Ilmu Perpustakaan*. Jakarta: Djambatan.

Murtafi'ah, T. 2015. *Manajemen Layanan Khusus Peserta Didik di SD Muhammadiyah Suronatan Yogyakarta*. Tesis tidak diterbitkan. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.

National Council for the Social Science. 1999. *Social Education*. New York: National Council for the Social Science.

National Science Teacher Association. 1999. *The Integral Role of Laboratory Investigations in Science Instruction*, (Online), (https://www.nsta.org/docs/PositionStatement_LabScience.pdf), diakses 2 November 2016.

Nur, H. A. 2012. *Koperasi Sekolah*, (Online), (<http://eprints.uny.ac.id/8546/3/BAB%20%20-%2008402241038.pdf>), diakses 24 Juni 2016.

Palang Merah Indonesia. 2008. *Pedoman Manajemen Relawan (KSR-TSR)*. Jakarta: Palang Merah Indonesia.

Patimah. 2011. *Pembinaan Pendidikan Karakter Sekolah Menengah Pertama*, (Online), (http://skp.unair.ac.id/repository/Guru-Indonesia/PENDIDIKAN_KARAKTER_PATIMAH_16759.pdf), diakses 3 Juni 2016.

Peraturan Bersama antara Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, Menteri Kesehatan, Menteri Agama, dan Menteri Dalam Negeri Nomor 6/X/PB/2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Usaha Kesehatan Sekolah/Madrasah, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 12 Desember 2016.

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 62 Tahun 2014 tentang Kegiatan Ekstrakurikuler pada Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 14 Desember 2016.

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 63 Tahun 2014 tentang Pendidikan Kepramukaan sebagai Kegiatan Ekstrakurikuler Wajib pada Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 14 Desember 2016.

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 81a Tahun 2013 tentang Implementasi Kurikulum, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 12 Desember 2016.

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 111 Tahun 2014 tentang Bimbingan dan Konseling pada Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 14 Desember 2016.

- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 24 Tahun 2007 tentang Standar Sarana dan Prasarana untuk Sekolah Dasar/Madrasah Ibtidaiyah (SD/MI), Sekolah Menengah Pertama/Madrasah Tsanawiyah (SMP/MTs), dan Sekolah Menengah Atas/Madrasah Aliyah (SMA/MA)*, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 11 Desember 2016.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 25 Tahun 2008 tentang Standar Tenaga Perpustakaan Sekolah/Madrasah*, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 11 Desember 2016.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 26 Tahun 2008 tentang Standar Tenaga Laboratorium Sekolah/Madrasah*, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 7 Desember 2016.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2008 tentang Pembinaan Kesiswaan*, (Online), (<http://www.kemdikbud.go.id>), diakses 17 Agustus 2016.
- Platt, P. 1972. *Libraries in Colleges of Education*. London: The Library Association.
- Prasetyo, T., Djakfar, L., dan Abusini, S. 2015. Evaluasi dan Potensi Pengoperasian Bus Sekolah (Studi Kasus Bus Halokes Kota Malang). *Media Teknik Sipil*, 13(2): 185-192.
- Prastyo, A. T., Supriyanto, A., dan Huda, M. 2017. *Manajemen Layanan Transportasi antarjemput Peserta Didik untuk Mempersingkat Waktu Tempuh Menuju ke Sekolah*, (Online), (<http://ap.fip.um.ac.id/wp-content/uploads/2017/01/Artikel-ardian.pdf>), diakses 21 Februari 2017.
- Purwadi, S., dan Tobing, R. L. 1981. *Pengelolaan Laboratorium IPA*. Jakarta: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.
- Rachmi, M. 2013. *Pengelolaan Program Kerja Koperasi Sekolah Tunas Pelita di Sekolah Menengah Kejuruan Koperasi Yogyakarta*. Tesis tidak diterbitkan. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.
- Ramdan, E. P. 2016. *Pola Manajemen Koperasi*, (Online), (http://evan_ramdan.staff.gunadarma.ac.id/Downloads/files/51020/6+POLA+MANAJEMEN++KOOPERASI.pdf), diakses 12 Juni 2016.
- Riandi. 2016. *Pengelolaan Laboratorium*, (Online), (http://file.upi.edu/Direktori/FPMIPA/JUR._PEND._BIOLOGI/196305011988031-IANDI/Bahan_Kuliah/Pengelolaan_Laboratorium.pdf), diakses 12 Juni 2016.
- Risjani, Y. 2014. *Standar Pengelolaan Laboratorium*, (Online), (<http://lsih.ub.ac.id/wp-content/uploads/2014/08/Manajemen-Laboratorium-Oleh-Prof.-Irr.-Yenny-Risjani-DEA.-Ph.D.pptx>), diakses 26 April 2016.

- Roe, W. H. 2000. *School Business Management: Supporting Instructional Effectiveness*. Boston: Allyn & Bacon.
- Sani, Y. A. I. H. 2011. *Pengelolaan Laboratorium di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Sentolo Kabupaten Kulon Progo*. Tesis tidak diterbitkan. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.
- Sari, A. R. 2013. *Manajemen Laboratorium*. Makalah disajikan dalam Workshop How to be a Good Laboratory with a Professional Management, SMKN 1 Depok Sleman, Sleman, 19 Juli, (Online), (<http://uny.ac.id>), diakses 23 Maret 2016.
- Sayidah, E. T. 2014. *Pengelolaan Ekstrakurikuler di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Klaten*, (Online), (http://eprints.ums.ac.id/31421/23/NASKAH_PUBLIKASI.pdf), diakses 12 Juni 2016.
- Septiani, I., dan Wiyono, B. B. 2012. Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah. *Manajemen Pendidikan*, 23(5): 424-433.
- Setiawan, S. S., dan Rosdiana, W. 2016. Evaluasi Program Bus Sekolah di Kota Surabaya. *Kajian Kebijakan Publik*, 1(1): 1-9.
- Shuster, A. H., dan Wetzel, W. F. 1985. *Leadership in Elementary School Administration and Supervision*. Boston: H. Mifflin Company.
- Soanes, C. (Ed). 2005. *Pocket Oxford English Dictionary*. Tenth Edition. Oxford New York: Oxford University Press Inc.
- Stoops, E., Rafferty, M. L., dan Johnson, R. E. 1981. *Handbook of Educational Administration: A Guide for the Practitioner*. Boston: Allyn and Bacon.
- Sudarsono, E. 2010. *Koperasi dalam Teori dan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Sugiharsono. 2009. *Perangkat dan Struktur Organisasi Koperasi Indonesia*, (Online), (<http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/pengabdian/dr-drs-sugiharsono-msi/struk-orgn-kop-indo.doc>), diakses 26 April 2016.
- Suhardan, D. 2010. *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Suharno. 2008. *Manajemen Pendidikan: Sebuah Pengantar bagi Para Calon Guru*. Surakarta: LPP UNS dan UNS Press.
- Susilana, R. 2011. Mengkaji dan Menanti Implementasi Kebijakan Permendiknas RI Nomor 25 Tahun 2008 tentang Standar Tenaga Perpustakaan Sekolah/Madrasah. *EduLib*, 1(1): 1-10.
- Suwandi, I. 1982. *Koperasi: Organisasi Ekonomi yang Berwatak Sosial*. Jakarta: Bhratara Karya Aksara.
- Suyanta. 2010. *Manajemen Operasional Laboratorium*. Yogyakarta: FMIPA Universitas Negeri Yogyakarta.

- Suyati, E. S. 2016. Pengelolaan Manajemen Koperasi Sekolah. *Pedagogik Jurnal Pendidikan*, 11(2): 88-96.
- Syahrial-Pamuntjak, R. 2000. *Pedoman Penyelenggaraan Perpustakaan Sekolah*. Jakarta: Djambatan.
- Thompson, L. J., Clark, G., Walker, M., DuncanWhyatt, J., 2013. 'It's just Like an Extra String to Your Bow': Exploring Higher Education Students' Perceptions and Experiences of Extracurricular Activity and Employability. *Activity Learning Higher Education*, 14(2): 135-147.
- Ubaidah, S. 2016. *Manajemen Ekstrakurikuler dalam Meningkatkan Mutu Sekolah*, (Online), (<http://e-journal.iainjambi.ac.id/index.php/alfikrah/article/download/806/736>), diakses 23 Oktober 2016.
- Undang-undang Nomor 9 Tahun 1960 tentang Pokok-pokok Kesehatan*, (Online), (www.indonesia.go.id), diakses 26 April 2016.
- Undang-undang Nomor 12 Tahun 2010 tentang Gerakan Pramuka*, (Online), (www.indonesia.go.id), diakses 26 April 2016.
- Undang-undang Nomor 17 Tahun 2012 tentang Perkoperasian*, (Online), (<https://sumut.kemenag.go.id/files/sumut/file/file/undangundang/biqr1362683253.pdf>), diakses 2 April 2016.
- Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional*. 2005. Bandung: Citra Umbara.
- Undang-undang Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan*, (Online), (http://www.dpr.go.id/dokjdih/document/uu/UU_2009_22.pdf), diakses 2 Mei 2016.
- Undang-undang Nomor 43 Tahun 2007 tentang Perpustakaan*, (Online), (www.indonesia.go.id), diakses 21 April 2016.
- Unesco. 1955. *International Year Book of Education*. Paris: International Bureau of Education, Unesco.
- Wahjosumidjo. 2007. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: RajaGrafindo Persada.
- Widodo. 2012. *Manajemen Perpustakaan Sekolah*. Makalah disampaikan pada Diklat Laboratorium Pendidikan IPA dan Pengelolaan Perpustakaan, diselenggarakan oleh Education Development Center (EDC) FKIP Universitas Sebelas Maret, Hotel Pramesti, Kartosuro, Sukoharjo, 2 s.d. 5 Desember.
- Wikipedia. 2016. *Koperasi Sekolah*, (Online), (https://id.wikipedia.org/wiki/Koperasi_sekolah), diakses 23 Juni 2016.

- World Health Organization. 2000. *Health Systems: Improving Performance*. Geneva, Switzerland: World Health Organization.
- World Heritage Encyclopedia. 2000. *Encyclopedia Americana: A Library of Universal Knowledge*. New York: World Heritage Encyclopedia.
- Yanti, N., Adawiah, R., dan Matnuh, H. 2016. Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler dalam Rangka Pengembangan Nilai-nilai Karakter Siswa untuk Menjadi Warga Negara yang Baik di SMA Korpri Banjarmasin. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 6(11): 963-970.
- Zainudin, U. A. A. 1982. *Perpustakaan Keguruan dan Ilmu Pendidikan: Operator Perpustakaan Keguruan dan Ilmu Pendidikan*. Jakarta: Djambatan.
- Zulkarnain, W. 2016. *Layanan Khusus Peserta Didik sebagai Penguat Manajemen Pendidikan*. Prosiding Seminar Nasional Penguatan Manajemen Pendidikan di Era Kompetisi Global, Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, Ikatan Sarjana Manajemen Pendidikan Indonesia (ISMaPI), Malang, 12 Maret.

RIWAYAT PENULIS



Dr. H. Kusmintardjo, M.Pd adalah Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang. Lulus Sarjana Jurusan Administrasi Pendidikan IKIP Malang tahun 1978, Magister Manajemen Pendidikan IKIP Malang tahun 1996, dan Doktor Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Malang tahun 2003.

Jabatan yang pernah diemban adalah Kepala Laboratorium Administrasi Pendidikan (1984-1988), Sekretaris Jurusan Administrasi Pendidikan (1990-1993), Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan (2003-2007), Wakil Ketua Rayon PSG Rayon 115 Universitas Negeri Malang (2013-2014), dan Pembantu Rektor I Universitas Negeri Malang (2008-2012). Matakuliah yang pernah diampu adalah Kepemimpinan Pendidikan, Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Layanan Khusus, dan Sistem Belajar Mengajar. Beberapa artikel yang pernah dipublikasikan adalah Kepemimpinan Pembelajaran oleh Kepala Sekolah, Manajemen Pendidikan; Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru, Jurnal Teknologi Pembelajaran; The Implementation of Teacher Functional Career Development Program at Three State Elementary School in Sukoharjo Regency, Asia Pacific Journal of Research; dan *Grand Design Model* Pembinaan Profesional Guru Berbasis Hasil Analisis Faktor-faktor Determinan Kinerja Guru, Jurnal Ilmu Pendidikan.

Beberapa penelitian yang pernah dilakukan adalah Penelitian tentang Pengelolaan Perpustakaan SMU di Indonesia, Sekretariat Ditjen Dikdasmen Departemen Pendidikan Nasional; Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Pembelajaran (Studi Multisitus pada SDN di Kota Pamekasan), Dana BLU FIP; Pengembangan Model Pendidikan dan Pelatihan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Berbasis *Developmental Action Learning*, Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi; Pengembangan *Grand Design Model* Pembinaan Profesional Guru Berbasis Hasil Analisis Faktor-Faktor Determinan Kinerja Guru, LP2M Universitas Negeri Malang; dan Analisis Sifat-sifat Pemimpin Pendidikan menurut Persepsi Mahasiswa, Dana BLU FIP UM.



Imam Gunawan, S.Pd., M.Pd adalah Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang. Lulus Sarjana Jurusan Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Malang tahun 2007 dan Magister Manajemen Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat tahun 2010. Pengalaman mengajar dimulai pada salah satu perguruan tinggi swasta di Kota Madiun selama 3 tahun.

Matakuliah yang pernah diampu ialah Manajemen Sumber Daya Manusia; Manajemen Hubungan Masyarakat; Kepemimpinan Pendidikan; dan Manajemen Layanan Khusus. Beberapa artikel yang pernah dipublikasikan ialah: Pengaruh Supervisi Pengajaran dan Kemampuan Guru Mengelola Kelas terhadap Motivasi Belajar Siswa, Ilmu Pendidikan Jurnal Kajian Teori dan Praktik Kependidikan; Mengembangkan Alternatif-alternatif Pendekatan dalam Pelaksanaan Supervisi Pengajaran, Manajemen Pendidikan; Educational Management of Natural Disaster Response at Lapindo Mudsidoarjo East Java, Journal of Basic and Applied Scientific Research; dan Instructional Management in Indonesia: A Case Study, Journal of Arts, Science and Commerce.

Buku yang pernah ditulis adalah Statistika untuk Kependidikan Sekolah Dasar, Penerbit Ombak Yogyakarta (2013); Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik, Penerbit PT Bumi Aksara Jakarta (2013); Manajemen Hubungan Sekolah dan Masyarakat (penulis kedua), Penerbit UM Press (2015); Manajemen Kelas, Penerbit UM Press (2016); Pengantar Statistika Inferensial, Penerbit Rajawali Pers Jakarta (2016); dan Manajemen Pendidikan: Suatu Pengantar Praktik, Penerbit Alfabeta Bandung (2017).